

# האתגרים וההזדמנויות לישראל השנה הקרובה

## 奥迪 דקל ועומר עינב

בחלוף חמיש שנים מתחילה הטטלה האזוריית הדרמטית, נעשו החדש, הלא-צפו והבלתי-מוכר למובנים מאליהם. פרק הזמן המשמעותי – שבמהלכו מדיניות התפרקו, משטרים נפלו וקמו ומלחמות לא פסקו – טרם הסתיים, ונahir כי זו המציאות שתלווה אותנו בעתיד הקרוב. שלושה מאבקים מתנהלים במקביל, והם משולים לתנועה טקטונית של לוחות יסוד בעולם הערבי: האחד – המאבק החברתי-כלכלי שהציג את 'האביב הערבי', שאותו הובילו צעירים מטוסכלים אשר כל הדרכיהם נחסמו עבורים, ואשר הרגשו שאינם יכולים להגישם את שאיפותיהם. ההתקפותיו של מז שצעירים אלה יצאו לכיכרות רק הרחיקו אותם עוד יותר מהיעד הנכסי; השני – המאבק הבין-עדתי בין הסונים לשיעים על הדומיננטיות האזוריית. נגד hegemonia המפתחת של 'הציר השיעי' בהובלת איראן התקיצה חזית סונית מפורת ומסוכסכת שכלה את ערבי הסעודית, טורקיה, מצרים, ירדן ונסיכויות המפרץ, וכן גורמים שלפיים-ג'האדיס – אל-קאעדה וה'מדינה האסלאמית'; השלישי – המאבק בתוך המנהה הסוני נוכח עליית 'המדינה האסלאמית', הנושא רעיון סוני חדש/ישן של חילופות המבוססת על חוקי השريعיה והמובילה מאמץ חדש להגশימו – הצב שורת מתנגדים ארוכה: המדינות הסוניות, האسلام הפוליטי ותנועות שלפיות סוניות בלבד 'המדינה האסלאמית'.

הдинמיות והמאבקים הרבי-שבטיים מציבים אתגרים כבדים משקל, ולצדם הזדמנויות רבות לעיצוב סבב אסטרטגי מסוג אחר. כפילות זו נcona לגבי כלל הגורמים המעורבים במזרח התיכון, קל וחומר לישראל. המדינות הישראלית התAIMה עצמה לשינויים התכופיים, בעיקר באמצעות חיזוק מרכזי הגן והימנעות מההערבות, כל עוד הדבר אפשרי. אולם, בה בעת נותרה ישראל מוקובעתVICOLTAה לבנות מנופי השפעה, לפחות בסביבתה האסטרטגית הקרובה, והיא ממשיכה להתבסס על הגיגונות וככלים שאינם תקפים יותר. לכן, אתגר וההזדמנויות המשמעותיים ביותר עבור ישראל

בשנה הקרובה הם אימוץ צוראות חשיבה מעודכנות, הבנה כי היא נמצאת בעיצומה של המערכת העיקרית לעיצוב פני המזרח התיכון, ובתוך כך מיקומה ומעמדה שליה, והצורך לגיבש תפיסה המחפשת הזדמנויות ופיתוח תמהיל חדש של כלים ומאזינים רב-תחומיים.

העיקנון החשוב ביותר בעיצוב סדר היום האזרחי לקידום האינטרסים של ישראל הוא ההבנה כי מתקיימת זיקה הדוקה בין תהליכיים ומגווןם במרחב גיאוגרפיים שונים. בנגד ל版权归原 התיכון טרום 2011, ביום בלתי-אפשרי כמעט להתמודד עם אתגר בזירה אחת בלי שתיווצר זיקה לזרה אחרת, או שההתמודדות תחולל שרשראת השלכות בלתי-邏輯יות. לפיכך, קשה לקדם הזדמנויות בתחום מסוים ובאופן עצמאי, ונדרש לרתום שחוקנים שונים – מדינתיים ולא-מדינתיים – כשותפים. היחלשות המבנה המדיני בחלוקת נרחבים של האזרע הפכה את ההשפעות החברתיות-תרבותיות למשמעותיות במידה רבה יותר, כשהנקודת הייחוס צריכה להשתנות בהתאם לכך, תוך שימוש הדגש על בניית קואליציות אסטרטגיות על-מדיניות, לצד יצרת מגע עם גורמים תת-מדיניים רלוונטיים.

על מבעלי החלטות בישראל לזכור שעכשו, יותר מאשר בעבר, סביבתה הקרובה של ישראל היא מערכת סובוכה, מרובת פנים והגיוונות, המתאפיינת בזיקות ובהשפעות הדדיות. ישראל נדרשת לה��ון לאפשרות של התפרקות הסדר המדיני הקיים במזרח התיכון והתפרקות חלק מהמדינות לתת-מדינות, לאוטונומיות, למובלעות (או לישויות אחרות) אתניות או דתיות נפרדות. לשם כך, נכון יהיה לשישראל תפוח קשרים חזאים וגם גלויים עם קבוצות אתניות ועם מייעוטים ושחקנים אחרים שאינם עוינים כלפי ישראל, ולהם פוטנציאל מלא תפקיד בונה ומיציב בעיצוב פני המזרח התיכון בעתיד. בסביבה האסטרטגית החדשה של ישראל יש הזדמנויות לשיפור מעמדה האזרחי ולכינון שיתופי פעולה ביוחוניים, אנרגטיים, טכנולוגיים, חקלאיים ובתחומי המים והתשתיות, עם גורמים בעולם הערבי הפגמתי. לשם כך נדרשת ישראל להציג את "ברטיס הכנסה": קידום התהילה המדיני עם הפלסטינים באמצעות הנחת יוזמה מדינית על השולחן, עם כוונת אמת לכונן מציאות של שתי מדינות.

### **הזירה הפלסטינית**

התפרצתה של האלים הפלסטיניים באוקטובר 2015 הפתיעה, במידה מסוימת, את הציבור ואת הנהגה בישראל בשל רצף הפיגועים, וכן עקב סמיוכותם והבחירה באמצעות הדקירה או הדרישת ברוב המקרים. שילוב המצע החברתי והלאומי עם השלוחה הדתית, יחד עם הרענון השלפירים-ג'האדיים בהשראת דاع"ש הציתו את

התפרצות. השכבה הצעירה בציור הפלסטיני לא רואה מוצא מצוקותיה, ומתוכה עולה צורך לשנות את המצב הקיים. אחד הביטויים לכך הוא בבחירה לבצע פיגועים נגד יהודים, אשר לפחות מעניקה להם משמעות ויכולת לשנות את המציאות, תוך זכייה בתהילה בשל ההתנגדות לישראל. אולם, מבט מושכל על המצב מלמד שאין מדובר בהפתעה אסטרטגית, אלא בחוליה בשרשראת התפרצויות טרור. "סיר הלחץ" עתיד היה להתפוצץ במקדם או במאוחר בשל הנסיבות המצוקות הכלכליות, החברתיות והלאומיות בקרב הציבור הפלסטיני, על רקע היעדר אופק להיברות מדינית, וכאשר רצועת עזה נותרה חרבה לעלה משנה לאחר 'צוק איתן', בעוד הבתחות לשיקום נותרו בחיל האוויר ללאESIS. במקביל, על ישראל להתמודד עם קמפיין מתמשך שמנהלת נגדי הרשות הפלסטינית בזירה הבינלאומית. מאבק זה מתמקד בניסיונות לדוח-לגיימיציה של ישראל באמצעות האשמה בקייפאון המדיני ותקיפת מדיניות הבניה בתחום החקלאות – שעבור הקהילה הבינלאומית היא מהויה אסמכתה לכך שאין פני ישראל לשולם ולפשרה. דוגמה לتوزאה של הקיפאון היא החלטת האיחוד האירופי לסמן את המוצרים המיוצרים ביודה ובשומרון. על ישראל להבין שזו קריאת אזהרה נוספת בשרשראת של חרומות, הגבלות ונסקציות שיוותרו עליה, אם תדבק בסטטוס קוו ולא תפעל לחידוש ההליך המדיני.<sup>1</sup> האינטרס הישראלי לקדם את ההליך המדיני אינו צריך לנבוע רק בשל הלחץ הבינלאומי, אלא מהבנה כי אלו קרוביים לנקודת היפוך שמעבר לה לא תהא ישימות לפתרון שתי מדינות לשני עמים, ואינטרס-העל של מדינה יהודית וodemocraticiy עמוד בסכנה חמורה.

פרט לכך, נדרש בדחיפות לגבות מענה לביעית הטרור הפלסטיני, שיتبסס על חשיבה שאינה רק ביטחונית-צבאית, שכן מדובר בעיתיות מורכבת אשר הטרור הוא רק אחד מהביטויים שלה. הטיפול הישראלי בהתפרצויות האלים צריכה להתבסס על ההבנה כי יש פוטנציאל לזליגה של הרעונות שמובילה 'המדינה האסלאמית', מעבר למטען השראה לצעירים השואפים לפרוץ את מעגלי הייאוש, וחוסר האמונה באפשרות לשפר את מצבם בדרך שאינה אלימה. לפיכך, ישראל חייבת להציג חלופות לציבור הפלסטיני: האחת – הפעלת מאמצים משלבים, מקבילים ומסונכרים כمعנה לטror, במישורים הביטחוניים, התשתיתיים, החברתיים והתודעתניים, על בסיס תפיסה רבת-תחומית. במסגרת זו, הדגש-Amor להיות על שיפור מצבם הכלכלי והתשתיתי של הפלסטינים במערב-ירושלים, בגדי המערבית ובעזה; השנייה – הצגת תוכנית מדינית לקיים הסדר בין ישראל לפלסטינים, ונחישות אמיתי ל策ת דרך ההסדר. יש לפעול להיברות עם הנהגה הפלסטינית בתכליות ברורה לייצר אופק מדיני; השלישית – סיווע מאחוריו הקלעים לרשות הפלסטינית או לגורם משפיעים בחברה הפלסטינית,

בהתבסת רעיונות מתחברים ואטרקטיביים נגד הסלפיה-ג'האדיה, שמנסה לכבות את לבבותיהם של הצעירים בגדה וברצועת עזה, תוך שימוש מושכל בראשות החברתיות והפנויות תשומת לב ממשמעותית למערכת החינוך ולתוכני הלימוד של הצעירים, למיוזמי תעסוקה והכשרה לצעירים, וכן הטמעת התחששה בקרבתם שהם יכולים להשפיע באופן חיובי על עתידם. שכבת הצעירים בחברה הפלסטינית אינה מאמינה בתהילך מדיני, לבטח כזו שנעשה לצורך נראות בלבד ("טהילה לשם תהילה"). לפיכך, חיוני להגשים את התמורות החיוביות לאוכלוסייה הפלסטינית – בדגש על שיפור ניכר באורח החיים ובוחף הפעולה, העיסוק והתנוועה – ממש עם חידוש התהילך המדיני.

### **הזירה הצפונית**

התפתחויות בסוריה (על השלוותיהן לבנון) הן הסוררות ביותר בסביבתה של ישראל, וכך ממקדמת את תשומת הלב. קשה לחזות את "משחק הסיום" העתידי בזירה זו, וברקע קיימים כל העת פוטנציאל גבוה להתגבשות איום צבאי, שיתבטא בעיקר בטרור כלפי ישראל. התלכדותה של הזירה הצפונית למקשה אחת נעשתה מובהקת עם התהדקותו של הציר השיעי בהובלת איראן, כולל את משטר אסד וחזבאללה, ואשר הוא נמצא ביום מסווגת של קואלייציה צבאית עם הכוחות הרוסיים הפועלים בסוריה. התלות של אסד באיראן ובחזבאללה הפכה את צפון-רמת הגולן ודרום-לבנון למרחב אחד, שמהווה בעת הנוכחית את איום הייחוס הצבאי החמור ביותר על ביטחונה של ישראל. זאת ועוד, נדמה שבשנים האחרונות, בעקבות מלחמת לבנון השנייה (2006) והמשבר בסוריה חל היפוך תפקדים בין חזבאללה לצבא סוריה: צבא סוריה, שהיowa את האיום הקונונציונלי החמור ביותר ככל עלייה של מלחמת לבנון השנייה בעקבות מלחמת האזרחים והפסקת גיוס חילילים, כאשר את מקומו תופס חזבאללה, בגיןו איראני עם כוחות 'קודס' ומיליציות שיעיות מדיניות אחרות. לחזבאללה יכולות צבאיות מפותחות – בעיקר טילים, רקטות, כלי טיס בלתי-מאוישים ומערכות הגנה אווירית. עם זאת, דרום-לבנון הפכה לגבול השקט ביותר של ישראל, כפי שהייתה רמת הגולן בעבר, בעיקר בשל איינטראס של חזבאללה להימנע מעימות בחזית נוספת עברו, מול ישראל, בעוד רמת הגולן הופכת למגרש משחקים מרובה שחקרים, המעוד להתלקלחות.

התפיסה של ישראל מדרגת את האיום מן הציר השיעי בהובלת איראן כעיקרי וראשון על סדר היום מבחינת חומרתו. ציר זה התחזק בעקבות שיתוף הפעולה עם רוסיה, כולל סיוע אוויריאי רוסי נרחב לכוחות הטעמניים בנשיא אסד בלחימתם במורדים, לצד אספקת אמצעי לחימה מתתקדים. אכן, לא ניתן להקל ראש בציר

השייעי, ויש להמשיך למנוע את התעצמותו ככל האפשר, כפי שנעשה עד כה, ולהתכוון לתרחישי הסלמה בעיתוי שבו יוכל הציר למקד את תשומת לבו בישראל. אולם, אסור להתעלם ממאפייניה הכלולים של הזירה הצפונית: 'המדינה האסלאמית' היא גורם מרכזי במאבק על עתיד סוריה, גם אם נוכחותה ברמת הגולן מוגבלת (ארגון 'שוחדה אל-ירמוכ', שנשבע לה אמוניים, יושב בדרום-רמת הגולן), וכך גם 'בהת א-נוראה', שלוחתה של אל-קאודה, שנוכחותה בגבול עם ישראל רחבה יותר. לפיכך, יש להביא בחשבון גם את הרכב הפליג'הדי, שנשען על דומיננטיות סוננית ועלול לסכן את ישראל בעתיד – אולי מוקדם מהמקובל לחשוב. הויל ושתי האופציות הקיימות כרגע בזירה הצפונית – דומיננטיות הציר האיראני או הזרם הפליג'הדי – אין טובות, בלשון המעטה, הגיעו העת לשירותם תגבש מדיניות יוזמת זו, בשיתוף פעולה עם שחknim שנייתן לפעול איתם על בסיס הבנות ואינטרסים משותפים, לשם שיפור התנאים ובניות מנופי השפעה בעיקר בדורות-سورיה, וכהתכוונות לקראת ההסלמה – שבסוףו של דבר תגיעה.

ישראל חייבת לשקל מעורבות עמוקה יותר, מעבר לשיתוף בידע שנוצר בלחימה בטרור, במלחמותה של הקואלייצה בהובלת ארצות הברית נגד 'המדינה האסלאמית'. מעורבות זו תוכל לבוא לידי ביטוי בהסכם אסטרטגיים עם ירדן לשם יצירת אזור השפעה משותפת בדורות-سورיה; בהעברת מודיעין הנדרש לסיכול פיגועים ולפגיעה במרכזי הכוח של 'המדינה האסלאמית'; בהנחת תפיסת הפעלה רב-תחומית למערכת המדינית והביטחונית של ישראל, הכוללת שילוב מאמצים – צבאיים, כלכליים, תשתיתיים, חברתיים ואיידאולוגיים; באמצעות שותף של לוחמת סייבר נגד התעמלות של 'המדינה האסלאמית' והשימוש שהיא עשוה ברשות החברתיות ובאינטרנט; בכנון דיאלוגים אסטרטגיים, שתכליתם לבחון דרכי חדשות לעיצוב פני המזרח התיכון, מבלי לדבק בהכרה במודלים ישנים.

### **מצרים וירדן**

תוצר לוואי חיובי של אי-היציבות האזורית הוא הבטת האינטרסים המשותפים לישראל ולמדינות המקיימות אליה הסכמי שלום – מצרים וירדן. היוטן של שתי המדינות בעלות רוב סוני גדול העמידה אותן בפני סכנת הקצנה של פליג'הדייה בהשראת 'המדינה האסלאמית'. השילוב בין סכנה זו לבין הגבול הארץ-שהן חולקות עם ישראל הפכו את השמירה על יציבותן, חסינות משטריהם ושלמותן למטרה עליונה עברון, ולערך עליון עבור ביטחונה הלאומי של ישראל.

מצרים כבר פועלת בתנופה נגד שלוחתה של 'המדינה האסלאמית', 'וילאייט סיני' (או בשמה המקורי – 'אנצאר בית אל-מקדס'), המעורבת בפעולות טרור פנים ענפה בסיני ובתוך מצרים. עד כה, ירדן מתאפשרות ביציבות – הן מבחינת מעמדו של בית המלוכה והן מבחינת היקף הטورو בשטחה. המלוכה הצליחה לשמר על עצמה מפני הסערות שעוטפות אותה בסוריה ובעיראק, אולם, תאים של פיס-ג'האדיים הקיימים בירדן יכולים להתרפרץ ולעורר את הסדר הקיים בה. ישראל חייבת להתכוון לתרחיש שבמסגרתו יהיה עלייה להתייצב לצדיה של ירדן, כדי לשמר על קיומה ויציבותה של המלוכה.

שיתוף הפעולה הביטחוני בין ישראל לבין מצרים וירדן מוכיח את עצמו, ולפי שעה, פירותיו ניתנים בעצם השמירה על יציבותן היחסית. האתגר וההזדמנויות החבויים בהבנות הללו הם ניצול הפלטפורמה הביטחונית לקידום היבטים אזרחיים נוספים. מצרים וירדן מתנגדות לשני הזורמים העיקריים היריבים לישראל במרקם התיכון – הציר האיראני-שייעי והסלפיה-ג'האדי, ועל בסיס זה אפשרקדם הבנות רחבות יותר. מלבד המאבק בטרור בסיני, חיוני להגיע להבנות עם מצרים בכל הקשור לשיקום עזה, כדי להפחית את הלחץ על אוכלוסיות הרצואה לפני שתפרץ לעבר ישראל. זאת, בניסיון להשפיע על מדיניותו של הנשיא א-סisi, שאינה מאפשרת מאז 'צוק איתן' פתרונות למצוקות ברצואה, בעיקר בשל שלילתנו את חמאס והרצון למונע ממנו כל הישג. על ישראל להרחיב את מערכת היחסים עם ירדן, שאך היא עוגן ליציבות האזורית, מעבר לממד הביטחוני, בייזום פרויקטים כלכליים, אזרחיים ותשתיתיים שיובילו לה את פירות השלום. בנוסף, מצרים וירדן הן פלטפורמות להרחבת שיתופי הפעולה של ישראל עם ערב הסעודית ונסיכויות המפרץ. כדי להעמק עוד יותר את היחסים האסטרטגיים עם מדינת אלה, על ישראל לפעול (ולא רק ברמה הצבאית) לחידוש התהליך המדיני עם הפלסטינים. התהליך המדיני דרוש לירדן כדי לצמצם את פוטנציאל האיום של הרוב הפלסטיני בירדן על המשטר, להפחית את הלחץ של תרחישי בלהה כמו התמוטטות הרשות הפלסטינית, וגם כדי שתוכל למש את תפקידיה המרכזיים בהקשר הפלסטיני ולנצל את מעמדה כשותנית ממתנת, במיוחד בכל הקשור להנחת הלהבות סביב אל-אקצא.

### **הכוחות האזרחיים**

ברמה האזורית, המזרח התיכון נחלק באופן גורף לפי מחנות ריעוניים ופוליטיים הנשענים על יסודות ההיסטוריים, דתיים ותרבותתיים. ביום אפשר להצביע על ארבעה גושים עיקריים באזורי: הציר השיעי, בהובלת איראן; המחנה הסוני "הפרגמטי", בהובלת ערב הסעודית; האסלאם הפוליטי, בהובלת טורקיה, קטר ותוניס; האחים המוסלמים;

והأسلמים הפלפי-ג'הדי, בעל שני הראשים המוביילים – 'המדינה האסלאמית' ואל-קאעידה. היות האסלם הפלפי-ג'הדי בר-פלוגתא לכל השחקנים האחרים, וכן היחלשות האסלם הפוליטי לאחר ההפיכה הצבאית שהתחוללה במצרים ב-2013 – הפכו את איראן ואת ערב הסעודית לכוחות עיקריים באזור התיכון, הנאבקים במספר זוויות – זו נגד זו, ולכארה שתיהן במקביל נגד 'המדינה האסלאמית'. ריבוי אינטראסים מתחברים גורם לכך שני המלחנות אינם מצליחים להתלבך לשם חיים ב'מדינה האסלאמית', וכך גם שאר הגורמים המעורבים. שני הכוחות המאיימים על ישראל – הציג האיראני מחד גיסא והסלפים-ג'הדים מאידך גיסא – אינם מכירים בזכותו של ישראל להתקיים. לפיכך, ישראל צריכה לבנות קשרים עם הגורמים המשלימים עם קיומה, ואשר מבינים את תפקידה החשובה בעיצוב וביצוב האזור. לשם כך, ישראל חייבת לסלול נתיב לשיתוף פעולה עם המנהה שבஹולת ערב הסעודית, זה שנחשב קרוב יותר אליה על בסיס אינטראסים חופפים ואובייכים משותפים. הימנעות ישראל מהתייחסות ליזמת השלום הערבית היא שגויה, גם אם רבים מסעיפיה אינם מתאימים למציאות העכשוית. נדרשת הכרה בה כבסיס לפתיחה שיח עם העולם היהודי שבஹולת ערב הסעודית. כאמור, היעדר יוזמה ישראלית לקידום התהיליך המדיני עם הפלסטינים מונע הבשלת יחסים רשמיים בין הצדדים, ומוטיר את היעד בלתי-מושג.

הרעיון של עיצוב מפה גיאו-פוליטיית חדשה במזרח התיכון וריבוי שחוקנים למרחב צריך לעורר חשיבה מחודשת בישראל, וכן הרاوي שכך יהיה. מה שנטפס כריבוי איוםים יכול להיעשות מאגר הזדמנויות, בשירות אסטרטגיה אזורית הגורסת מדיניות משולבת ורבת-שכבות. כך לדוגמה, משבר האמון בין ישראל לטורקיה מבטא קיבעון ממושך, וייתכן שכדי לבחון אותו מחדש. לשתי המדינות יש עניינים משותפים רבים, והן יכולות להפיק רווחים רבים מתייעום ושיתוף פעולה ביניהן, כפי שהדבר בא לידי ביטוי בשנים עברו. בנוסף, נדרש לא לצמצם את מרחב האפשרויות בניסיון לבנות שיתופי פעולה רק עם שחוקנים מדינתיים, אלא לתור גם אחר שחוקנים אחרים, תתי-מדינתיים, שיוכלו לשמש ערוצי השפעה של ישראל למרחב ולהצמיח כוחות חיובים, החיווניים ליציבות ולעתיד המזרח התיכון כולם.<sup>2</sup>

## השלכות על מדיניות ישראל

המדיניות של ישראל כשחקנית למרחב צריכה להציג מנוקדת המוצאת שמה שהיא הוא לא מה שהיא, וכי בעת הנוכחית, פעולה בערפל ועל רקע כאוס אזרחי היא כורח המציאות הנתונה. ראוי שהבנה זו תתרגם לצירת הזדמנויות, במקביל לנכונות להתמודד עם איומים. מיפוי האתגרים וההפנמה כי יש זיקות בין אירועים ו.Magentaות מקומיות

שוניים הם מפתח בדרך לגיבוש המדיניות. כך, למשל, חלחול לתודעה של הקשר בין השראת 'המדינה האסלאמית' כתופעה אידאולוגית ותרבותית לבין טרור הסקינים הפלסטיני יכול לסייע לבנות אסטרטגיות ישראליות, בכלל הזרות. ההלם הראשון של הטלתה האזוריית כבר הרחק מאחרינו והאיומים ידועים היב; עתה יש לחזור ולנסות להפיק מהמצב את התשואות האסטרטגיות החשובות הללו בו. המלחמה היא תרחיש קיצון, המשמש מסד לבניין הכוח הצבאי ולמוכנותו. אולם, סכנת ההסלמה למלחמה בשנה הקרובה היא מועטה, ולכן יש למקד את העשייה הביטחונית במערכת הנוcharית שבין המלחמות, לשם שיפור מצבח האסטרטגי של ישראל – לא באמצעות חיזוק הדימוי הרטטי שלו בלבד, אלא גם בהענקת תמורה חיובית לסייעתה האסטרטגית בתחום הכלכלה, האנרגיה, הטכנולוגיה, המים ועוד. בנוסף לחיזוק רכיבי ההגנה, בעיקר לאורך הגבולות, נכון לבנות מנופי השפעה למרחבים שעוברם גבולות. ניתן לעשות זאת באמצעות שיתופי פעולה עם "מדינות השלום" ועם שחקנים פרגמטיים, בבחינת יצירת עומק אסטרטגי מლפנים, שירחיק איומים ויחסוך עלויות של פעולה ישירה.

כאשר בוחנים את המגוון בסביבתה האזוריית של ישראל ואת האתגרים הנכונים לה עלות מספר שאלות מוחות, שכורכות את ההווה עם העתיד. הדיון בשאלות אלה, שהן העיקריות הניצבות בפני הממשלה ומערכות הביטחון לקראת גיבוש המדיניות והסטרטגיה לשנה הקרובה, יורחב ויועמק בתת-הפרק הבאים.

## הערות

- Judi Rudoren and Sewel Chan, "E.U. Move to Label Israeli Settlement Goods Strains Ties,"<sup>1</sup> *The New York Times*, November 11, 2015,  
<http://www.nytimes.com/2015/11/12/world/middleeast/eu-labels-israeli-settlements.html>
- Robin Wright, "Imagining a Remapped Middle East,"<sup>2</sup> *The New York Times*, September 28, 2013,  
<http://www.nytimes.com/2013/09/29/opinion/sunday/imagining-a-remapped-middle-east.html>;
- Jeffrey Goldberg, "The New Map of the Middle East Why should we fight the inevitable break-up of Iraq?,"<sup>3</sup> *The Atlantic*, June 19, 2014,  
<http://www.theatlantic.com/international/archive/2014/06/the-new-map-of-the-middle-east/373080/>; Mahdi Darius Nazemroaya, "Plans for Redrawing the Middle East: The Project for a "New Middle East","<sup>4</sup> *Global Research*, September 4, 2015,  
<http://www.globalresearch.ca/plans-for-redrawing-the-middle-east-the-project-for-a-new-middle-east/3882>